

**ASSEMBLEE GENERALE
SAMEDI 13 OCTOBRE 2018 - CHARTRES
ALLOCUTION DU PRESIDENT**

Monsieur le Président du CDOS Eure et Loir, Mon cher Michel
Mesdames et Messieurs les responsables de clubs, chers amis,

- :- :-

Permettez-moi pour débiter cette assemblée de vous présenter les excuses de Madame HIRTZIG, Directrice Régionale Jeunesse et Sports, Monsieur Mohamed MOULAY, Vice-Président du Conseil Régional Centre-Val de Loire, de Monsieur Jean Louis DESNOUES, président du CROS Centre-Val de Loire, et de Madame Karine DORANGE, Vice-Présidente de Chartres Métropole, retenus par d'autres manifestations.

- :- :-

Comme chaque saison, la vie est faite de joies et de peines, cette année ne déroge malheureusement pas à la règle et nous avons eu à déplorer cet été la disparition, entre autres, de deux présidents de clubs en Eure et Loir, d'abord Jean Paul PAUVERT, président du club du SIN Illiers, puis quelques mois plus tard Claude ISAMBERT, président de l'ASN Bonneval. La région a perdu là deux grands dirigeants, investis depuis de longues années dans les clubs.

En leur mémoire, ainsi que pour tous les êtres chers que nous avons pu perdre, je vous demande quelques instants de recueillement.

- :- :-

Rendez-vous compte !

Je suis devant vous pour présenter mon 34^{ème} rapport moral de ce qui a été le comité de l'Orléanais, puis le comité du Centre, puis le comité du Centre-Val de Loire, et enfin la Ligue du Centre-Val de Loire.

Que de chemin parcouru depuis ma première élection en 1980 !

D'abord secrétaire sportif, puis rapidement secrétaire général aux côtés de Luc PAPET, j'ai dû renoncer à mes fonctions électives durant quelques années puisque, nommé conseiller technique régional en 1988, je ne pouvais cumuler les deux missions. Les plus anciens d'entre vous se rappelleront qu'à l'époque, mon père avait assuré le rôle de secrétaire général, c'était facile, on n'avait qu'à changer le prénom !

Ayant changé d'orientation professionnelle en 1992, je pouvais à nouveau briguer vos suffrages et étais élu Président du comité après une campagne difficile qui laissera des traces.

Cela fait donc 26 ans que je poursuis la mission de Président que vous m'avez confiée, en essayant toujours de dynamiser, d'organiser, de concilier, de réconcilier, de faire avancer la Natation régionale, avec plus ou moins de succès, il faut l'avouer.

Que de choses à raconter sur ces 38 années de bénévolat au service de nos sportifs !

Poussé par certains d'entre vous, je me suis lancé dans un travail de recherche pour retracer les 78 années d'existence de notre Ligue, créée en 1941 durant une période sombre de notre histoire. C'est un travail titanesque, mais passionnant, et la première ébauche est terminée ; vous pourrez dès lundi profiter de ce document, sans aucune prétention, sur notre site et j'invite les plus anciens à se remémorer les périodes et les noms qui y figurent, les autres à apprendre un peu plus ce qui a fait notre histoire.

- :- :- :-

Il m'importe donc de dresser un bilan de cette saison 2017-2018. Je ne souhaite pas m'attarder sur cette dernière, préférant envisager avec vous notre avenir, mais un rapide retour sur les faits marquants me semble indispensable.

- Sur le plan administratif, cette saison aura été, malheureusement une fois encore, synonyme de baisse importante de notre nombre de licenciés : 10125 contre 10666 la saison passée, soit une perte de 541 licences (- 5%), mais surtout une perte de plus de 15% en quatre ans. Cette situation est inquiétante et mérite d'être analysée. Plusieurs explications peuvent être la cause de ces diminutions :
 - La baisse du nombre de clubs due à la pénurie de dirigeants ou d'entraîneurs,
 - Les fermetures de piscines pour travaux,
 - Le manque de créneaux mis à disposition de nos entités,
 - L'augmentation du nombre de DSP ou de collectivités qui reprennent à leur compte les activités dites lucratives, mettant en danger l'équilibre financier de nos structures,
 - Le manque d'ambition de certains clubs pour développer des activités récentes telles que la Natation-Santé ou le « j'apprends à nager »
 - Les clubs qui, par nécessité ou par choix délibéré, décident de ne pas licencier tous leurs adhérents, jouant ainsi leur carte individuelle au détriment du collectif.

Cette situation est préoccupante à double titre :

1. Elle laisse une mauvaise image de notre sport en région à une période où l'on parle de plus en plus de natation, ou devrais-je dire de noyades !
2. Elle met en péril les finances de notre Ligue et des comités départementaux, les recettes liées à la licence étant une des principales ressources pour nous. En effet, la perte en recettes cette saison s'élève à près de 20.000 € et vous comprendrez aisément mon inquiétude.

- Sur le plan financier, cette année encore, nous avons maintenu une redistribution importante de nos aides, d'abord aux comités départementaux avec l'aide à la licences (plus de 24.000 €), ensuite aux nageurs méritants pour un total de 4240 €, aux clubs pour leurs résultats (7800 €) , aux organisateurs pour près de 5.000 €, enfin aux clubs labellisés où plus de 24.000 € vont être redistribués lors de cette assemblée aux 22 clubs qui ont postulé à un des labels fédéraux nouvelle formule. Cet effort mérite d'être souligné et j'engage les clubs qui n'ont toujours pas rempli un dossier à le faire le plus tôt possible, une fois que la FFN nous aura donné ses directives. Cela représente au total un pactole de près de 64.000 € redistribués. Vous voyez bien là le souhait de la Ligue de soutenir et aider les clubs et les sportifs !
- Sur le plan sportif, nous pouvons nous réjouir des résultats enregistrés. Certes, nous n'atteignons toujours pas le très haut niveau, mais les performances réalisées par nos sportifs se rapprochent de celui-ci. Les statistiques réalisées régulièrement et la vidéo que Cécile vous présentera tout à l'heure doivent confirmer les progrès accomplis. La poursuite des actions pour nos collectifs avec, pour la première fois, un collectif water-polo, et la mise en place d'un circuit régional des meetings sont une réussite. Bravo à nos champions.
- Dans le cadre du développement de nos activités, nous pouvons noter une progression des stages du dispositif « j'apprends à nager » et la réussite de Nager Grandeur Nature dans le département de l'Indre qui avec 8 sites, 11151 participants et 28757 journées d'animation se retrouve largement en tête sur le plan national avec plus du double de participants que la Corse. Merci à Bernard et ses équipes de leur investissement dans ce dispositif.
Nous souhaitons faire des étapes de la coupe du Centre eau libre une priorité pour cette année 2018. Force est de reconnaître que c'est un échec, moins de participants, moins de clubs, moins d'enthousiasme pour cette discipline pourtant si agréable l'été. Les conditions météo étaient excellentes mais les dates sans doute insuffisamment réfléchies. Une analyse plus fine devrait permettre une relance en 2019, je l'espère vivement. Soulignons toutefois la performance réalisée cet été par Lauriane BONNAMANT, licenciée à St Florent, qui a réussi avec brio la traversée de la Manche avec le concours aguerri de son papa et de Patrick GASTOU. Cet exploit mérite vos applaudissements.
- Les activités de formations au sein de notre ERFAN sont en augmentation et je me plais à souligner la mise en place du Moniteur Sportif de Natation qui doit devenir LE diplôme référence pour nos clubs et j'engage ceux-ci à entrer dans ce dispositif qui, dans la poursuite des formations fédérales, peut permettre de retrouver un encadrement spécifique à l'entraînement tout en respectant la législation en vigueur.
- La FFN a enfin validé le Parcours de Performance Fédéral. Après de nombreuses tergiversations, la DTN a accepté que le CREPS de Bourges entre dans le circuit en tant que Centre d'Accession et de Formation, aidé en cela par un trio de clubs, l'AC Bourges, les EN Tours et Chartres Métropole Natation. C'est une bonne et sage décision qui doit encore

améliorer la qualité des prestations offertes à notre élite en natation course. Reste toutefois à définir l'intervention des différents partenaires pour soutenir financièrement ce projet !

- Lors de notre dernière assemblée, nous avons pu remercier de son engagement Sylvie qui mettait un terme à ses activités de CTS. Nous savions qu'elle ne serait pas remplacée et l'embauche d'un agent de développement s'était vite fait sentir. Avec le soutien de l'état, de la région et de la FFN (soutien que nous attendons toujours !), nous avons recruté Thibault avec la certitude que son implication et sa connaissance de notre milieu allaient vite porter ses fruits. Malheureusement, après avoir travaillé au développement de notre discipline durant quelques mois, ce dernier a souhaité mettre fin à notre collaboration pour s'orienter vers une nouvelle carrière professionnelle. C'est regrettable, mais nous ne baissons pas les bras et avons dès cet été lancé un appel de candidatures pour son remplacement. Nous avons donc reçu il y a quelques semaines les trois postulants, qui présentaient tous des qualités différentes, et j'ai le plaisir de vous annoncer que le bureau, à l'unanimité, a retenu la candidature de Cédric. Cédric, ancien nageur de haut niveau, international jeune, qui connaît parfaitement l'organisation du sport en France, les rouages de la Natation et qui travaille actuellement en lien avec une ERFAN est présent parmi nous aujourd'hui et je lui souhaite en votre nom la bienvenue en région Centre-Val de Loire pour une mission qui débutera en janvier prochain.

Je suis sûr que vous saurez lors de ses premiers déplacements dans vos clubs lui réserver le meilleur accueil.

- :- :-

La saison 2018-2019 se présente à priori sous les meilleurs auspices, MAIS j'ai quand même de nombreuses craintes et inquiétudes que je tiens à partager avec vous :

- Inquiétude sur la santé de nos dirigeants actuels. Vous n'êtes pas sans avoir noté que cette année a été difficile pour plusieurs membres du bureau, en particulier pour moi qui ai dû couper toute activité durant quatre mois. C'est bien un signe de vieillissement qui doit nous alerter et nous forcer à « lever le pied ». Il est indispensable maintenant que de nouveaux dirigeants commencent à s'investir pour se former et assurer la pérennité de notre institution.
- Inquiétude sur la gouvernance de la Fédération. J'espère me tromper, mais j'ai le fort sentiment que les décisions prises par nos nouveaux élus manquent de réflexion et sont trop hâtives. Il ne faut pas confondre vitesse et précipitation ; les promesses de campagnes doivent être tenues, c'est vrai, mais pourquoi tout changer si rapidement ; de nombreux dossiers pouvaient attendre !

Je note cependant que les changements de gouvernance liés aux nouveaux territoires que j'avais proposés en 2016, en particulier le vote des comités départementaux, et qui avaient

été rejetés par les dirigeants actuels ont été représentés en assemblée par ces mêmes dirigeants avec succès. On appelle cela de la politique !

- Inquiétude sur la réforme de la licence. Cette réforme, souhaitée depuis longtemps par tous était indispensable. Mais pourquoi la faire dès cette saison, sans avoir au préalable suffisamment pris le temps de la réflexion quant aux conséquences financières possibles ! Les clubs labellisés vont bien sûr y trouver leur compte, mais qu'en est-il des clubs qui se contentaient de ne licencier que les compétiteurs !

Vont-ils enfin comprendre que la solidarité est indispensable et que l'ouverture offerte cette saison par la fédération doit permettre à tous les adhérents de prendre une licence, qu'elle soit compétitive ou de loisir.

Le risque est énorme pour notre ligue, et par voie de conséquence pour les comités départementaux, si ces associations ne respectent pas les statuts et poursuivent leur politique du chacun pour soi. Nous avons estimé à 15.000 € la perte possible pour la Ligue dans ce cas et des nouvelles dispositions financières devront être alors prises lors de notre assemblée du 16 mars prochain au détriment des clubs « honnêtes ». Alors, mesdames et messieurs les Présidents, je compte sur vous pour aider à lever mes craintes !

- Inquiétude sur les finances de la Ligue. En plus de la perte importante dont je vous parlais à l'instant, il est annoncé une diminution (une de plus) du CNDS et un budget de l'état en faveur du sport à 0,13 % qui relève plus de l'aumône que d'un véritable budget.

Imaginez qu'en 2014, l'état nous aidait à hauteur de 34.000 €. On constate donc une baisse considérable de 21.943 € sur quatre ans (- 66%). Cette aide de l'état est en diminution constante et va se réduire à peau de chagrin. Certes, les emplois restent aidés, mais pour combien de temps encore ?

Notre mission, sportive au départ, tend de plus en plus à s'orienter vers le social si on souhaite avoir un soutien de l'état et les finances des associations sont en grave danger ? Nous n'avons effectivement pas « la chance » d'avoir des installations aquatiques dans les zones rurales ou les zones en QPV, alors comment répondre aux prérequis du CNDS ? Il n'est pas dans nos habitudes de faire des pirouettes ou de truquer dans les dossiers pour entrer dans les cases.

Ce n'est pas, j'en suis persuadé, en augmentant les difficultés des dirigeants que nous allons aider à trouver la relève et poursuivre nos actions !

- Inquiétude sur le devenir des cadres techniques. Les nouvelles orientations de l'état, à travers les directives du premier ministre, ont semé le trouble au sein du mouvement sportif. Le devenir des CTS est une problématique à laquelle nous ne pouvons rester insensibles. Nous avons besoin de leur compétence et leur investissement pour faire avancer nos disciplines. N'en déplaise à certains de mes collègues présidents de Ligues, comment envisager le développement de la natation dans notre région sans le concours de Cécile ? Je n'ose l'imaginer !

Nous avons la chance d'avoir une Directrice Technique totalement impliquée, dont l'investissement est unanimement reconnu, y compris au niveau national, et en qui j'ai entièrement confiance. La suppression du statut de fonctionnaire semble inimaginable et brutale. Les « décideurs » sont trop éloignés du terrain pour évaluer correctement les actions multiples de ces cadres techniques. Soyez certains que je me battraï pour défendre les intérêts du mouvement sportif en ce sens.

J'allais oublier ! C'est aujourd'hui un anniversaire pour Cécile. Il y a dix ans, en septembre 2008, elle débutait sa vie professionnelle dans notre région en poussant la porte de la rue du Nécotin.

- :- :- :-

Pour poursuivre mon intervention, je voudrai revenir sur les objectifs de cette nouvelle saison qui débute :

- Aider et conseiller les clubs à se familiariser avec la nouvelle version d'ExtraNat de gestion des licences.
- Poursuivre, voire améliorer, les actions en faveur de nos collectifs dans les trois disciplines. Si en natation course et Natation artistique, je n'ai aucun doute, j'ai les plus vives inquiétudes pour le water-polo où les clubs ne sont que très peu concernés et ne travaillent pas suffisamment avec les jeunes et le développement de la discipline.
- Améliorer encore la qualité de nos trois organisations de meetings du Centre-Val de Loire qui doivent devenir une référence pour nos clubs et surtout ouvrir ce circuit à des nageurs hors région pour donner davantage de sens et d'objectifs à ceux-ci.
- Accélérer la mise en place des formations fédérales, avec une priorité, le Moniteur Sportif de Natation, afin de permettre aux clubs de « rentrer dans les clous ». Cela semble bien engagé avec une quinzaine d'inscrits à la formation MSN pour cette saison.
- Mieux organiser notre circuit eau libre afin de le rendre plus attractif, organiser à nouveau une étape de coupe de France, et développer sur le secteur d'Orléans (ou ailleurs) une organisation d'ampleur pour ouvrir cette discipline auprès du grand public.
- Multiplier le nombre de sessions « j'apprends à nager » et inciter davantage les clubs à entrer dans le dispositif. Ce sera à l'avenir sans doute le seul moyen d'obtenir des subsides de la part de l'état, ne soyons pas frileux dans ce domaine !
- Développer une activité aquatique dans les installations estivales où nous sommes totalement absents.

Sur ces trois derniers points, je compte sur les connaissances, la compétence, l'apport technique et humain que Cédric devrait nous apporter.

- Assurer un suivi rigoureux de nos finances en tenant compte des baisses significatives des aides et analyser finement la redistribution possible en faveur des départements et clubs sans mettre en péril nos propres finances.

- :- :- :-

Voilà, j'en ai maintenant terminé de ma longue intervention, mais je ne peux terminer sans adresser mes sincères remerciements :

- Aux collectivités territoriales et en particulier au conseil régional toujours présent à nos côtés par l'intermédiaire du dispositif « Cap Asso », de la convention pluriannuelle et des aides aux investissements,
- A la Direction Régionale Jeunesse et Sports pour la mise à disposition d'un cadre technique et ses conseils pour nos actions de formation,
- Aux juges et officiels qui permettent l'organisation de nos compétitions, avec une mention spéciale à Jean Pierre qui assure au quotidien la maintenance de notre chronométrage électronique.
- Aux membres du bureau qui participent chaque mois aux réunions et aux prises de décisions pour le développement de la Natation dans notre région,
- A mes proches collaboratrices, Cécile, Catherine et Magali, autonomes, efficaces et consciencieuses, à qui je remets, à titre personnel, un petit présent qui j'espère leur fera plaisir.
- Enfin, à vous, Présidentes et Présidents de clubs, qui sont les relais indispensables entre nos instances et les nageurs pour qui nous sommes là.

Bonne saison à tous,

Vive la Natation !