

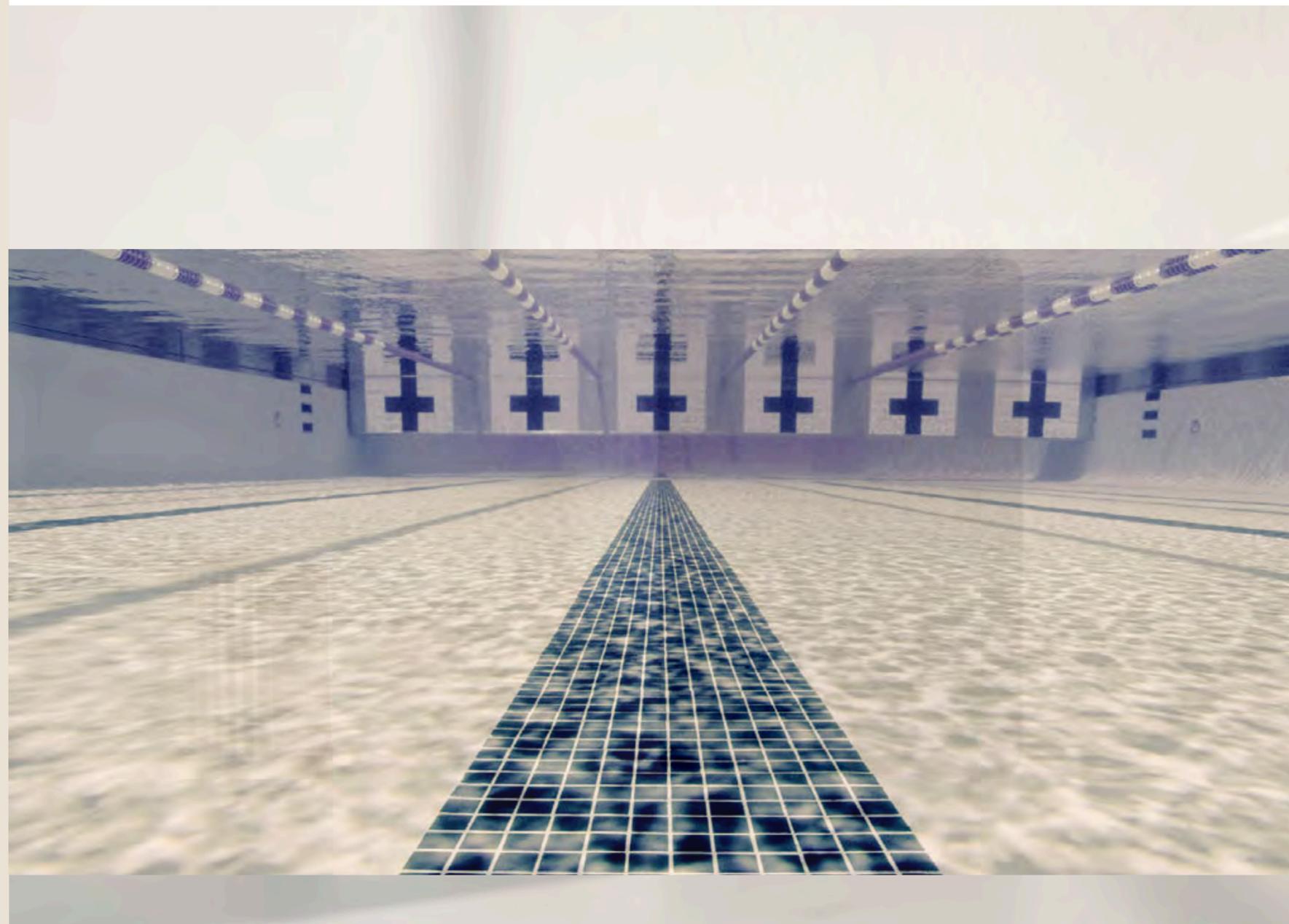


Formations

Centre de formation
aux Métiers de la Natation
ERFAN CVL

2025.2026

Jourdain Magali





Sommaire

NOTRE ENGAGEMENT

CENTRE DE FORMATION

FORMATIONS DEPARTEMENTALES

VOTRE PROJET

VOTRE RÔLE

VOS ÉTAPES CLÉS

VOS OUTILS

ECHANGES

Notre Engagement



1

QUALITÉ DE FORMATION

Suivi des stagiaires, des clubs.
Contenus enseignés par des professionnels

2

ACCOMPAGNEMENT

Aider les clubs dans leurs démarches de formation de leurs salariés et bénévoles

3

ADAPTABILITÉ

Proposer des formations en lien avec l'évolution du métier et les demandes des clubs et comités départementaux.

Centre de Formation

DES SOLUTIONS SUR
MESURE



BPJEPS AAN

Centre: 602 heures
Entreprise: 527 heures
de sept 25 au juin 26

Contrat Apprentissage



MONITEUR SPORTIF NATATION

Centre: 265 heures minimum
Entreprise: 270 heures minimum
du oct. 25 à Juin 26

Contrat Apprentissage



ASSISTANT MONITEUR

Durée: 42 heures



AISANCE AQUATIQUE

Durée: 30 heures
juin 2026

Financement AFDAS



NAGEZ FORME SANTÉ

Durée: 70 heures

Financement AFDAS



CAEPMNS

Durée: 20 heures

Financement AFDAS



DIRIGEANT

Durée: à déterminer par les
dirigeants



CONTINUE

Durée: 7 à 14 heures

Financement AFDAS

Formations départementalisables

ASSISTANT MONITEUR

- ✓ aider bénévolement à l'encadrement dans mon club
- ✓ Découvrir les bases de l'encadrements
- ✓ Aller vers un futur métier

CAEPMNS

- ✓ Aptitude au métier de Maître Nageur Sauveteur
- ✓ Secourisme
- ✓ Technique sauvetage
- ✓ Réglementation activités aquatiques natation

PSC1 PSE1

- ✓ Gestes de premiers secours
- ✓ Utilisation matériel de réanimation
- ✓ Procédure d'alerte des secours
- ✓ PSE1 obligatoire pour le BNSA

BNSSA

- ✓ Technique de sauvetage
- ✓ Remorquage victime
- ✓ Réglementation des baignades
- ✓ Technique de Surveillance

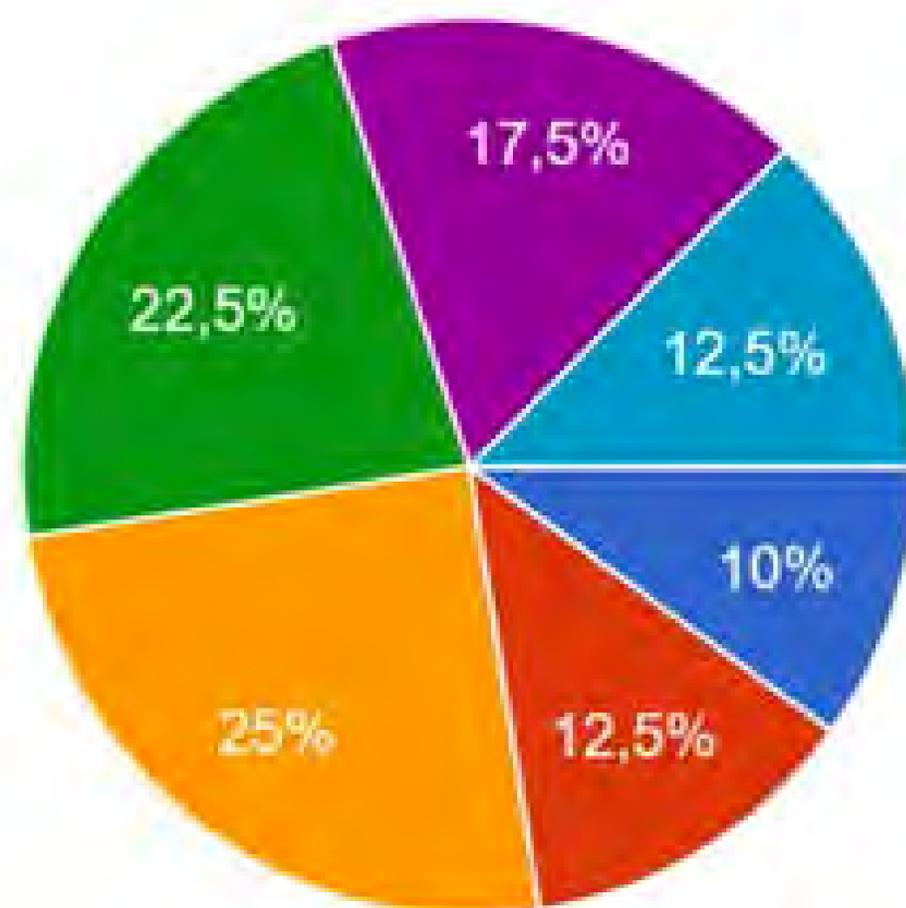
Relation Centre de formation & Départements



Accompagnement des départements
Ecoute des Clubs

Transmettre vos besoins
Informez sur vos initiatives locales

Relation Centre de formation & Départements

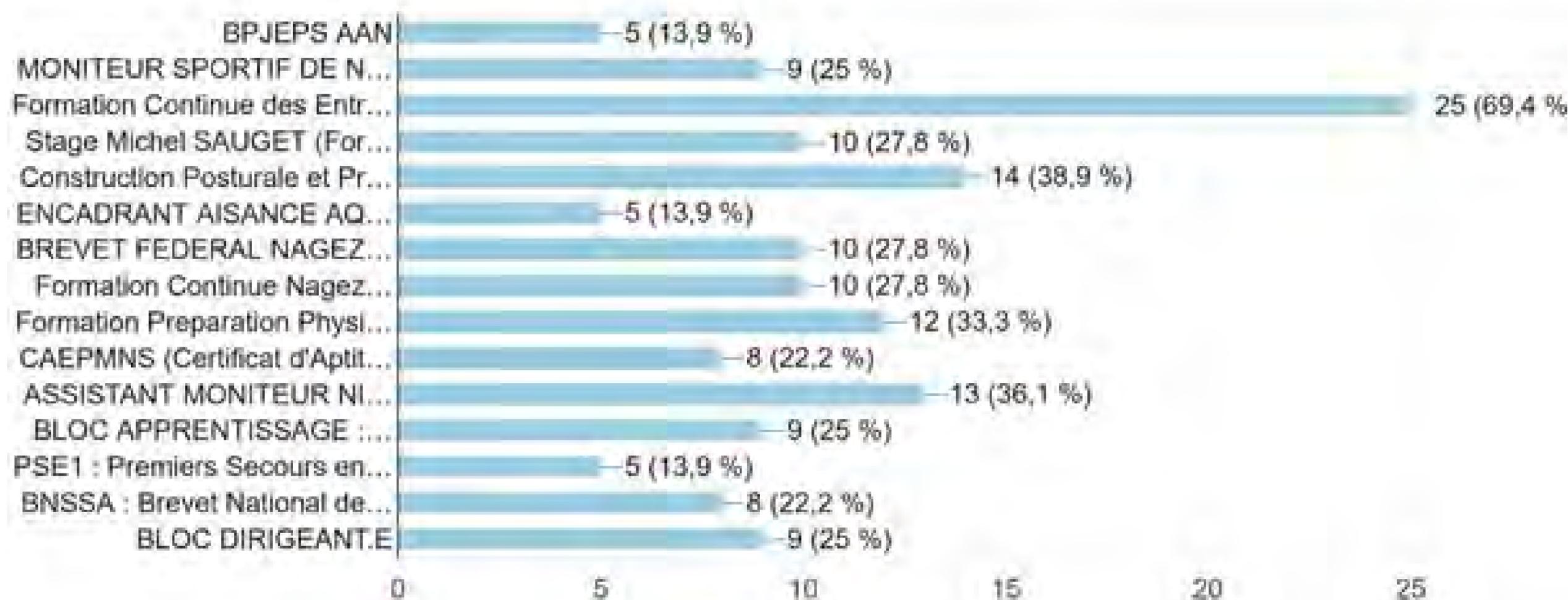


- CHER (18)
- Eure et Loir (28)
- Indre (36)
- Indre et Loire (37)
- Loir et Cher (41)
- Loiret (45)

Resultats questionnaire envoyé aux clubs et entraineurs

Relation Centre de formation & Départements

Réponses des entraîneurs



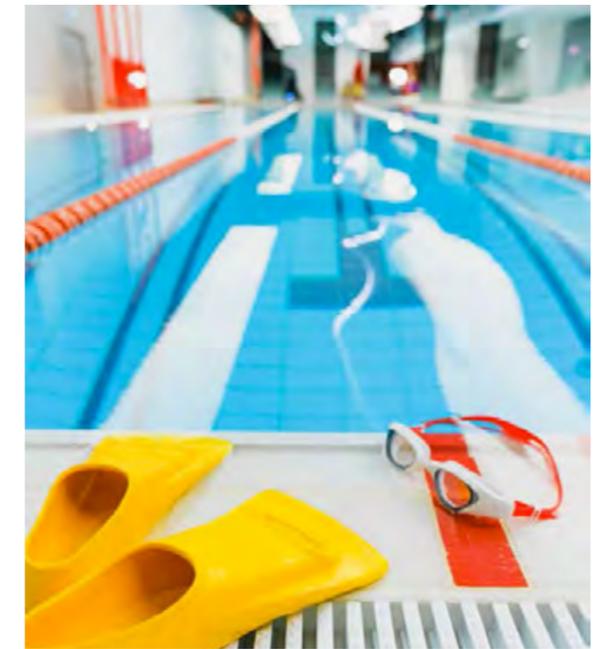
Resultats questionnaire envoyé aux clubs et entraîneurs

Relation Centre de formation & Départements

Réponses des dirigeants



Resultats questionnaire envoyé aux clubs et entraîneurs



Votre Projet

■ Assistant Moniteur 1

■ Assistant Moniteur 2

■ Assistant Moniteur 3

Les Assistants Moniteurs

- 3 Niveaux accessibles à partir de 14 ans
- 42h de formation à organiser en centre
- 7 certifications à organiser
- 1 à 2 visios effectuées par la Ligue
- Organisation du PSC1 (PSE1 encouragé)
- Conseillé de monter les 3 niveaux AM



Votre Rôle

Les rôles

COMITE DÉPARTEMENTAL

- Identifier 1 correspondant
- Remplir la convention (+ annexes)
- Respecter l'engagement de formation
- Questionnaire Bilan fin de formation

LIGUE / ERFAN

- Faire l'habilitation au niveau national
- Contact direct des correspondants CD
- Accompagner / valider les formations
- Proposer des aides/ temps communs si besoin
- Fournir les pièces obligatoires

Vos Étapes clés



Les Etapes pour le CD

- DESIGNER UN CORRESPONDANT
- CONTACTER L'ERFAN - Accès Drive Assistant Moniteur CD
- ORGANISATION ET PRÉPARATION DE L'HABILITATION SIMPLIFIÉE
- ÉCHANGES AVEC ERFAN
- DÉPÔT & VALIDATION DU DOSSIER PAR le Centre de Formation
- RÉCEPTION DES DOSSIERS STAGIAIRES
- COORDINATION DE LA FORMATION
- ORGANISATION DES CERTIFICATIONS
- DÉPÔT DU BILAN DE FORMATION

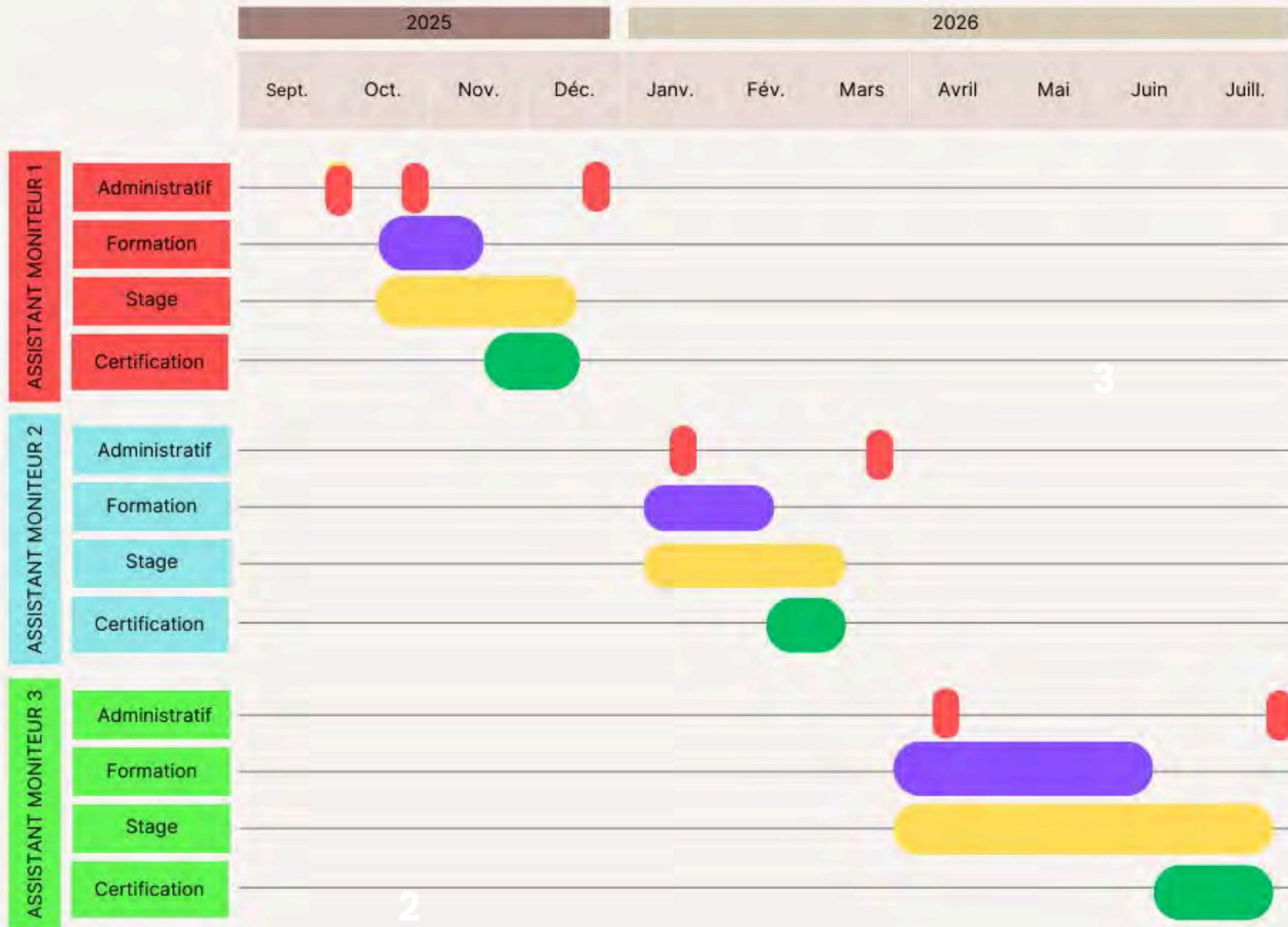
- Fichier calendrier et contenus
- Documents intervenants, évaluateurs

- Prix de la formation
- Dossier inscription stagiaires
- Identification des tuteurs

- Jury d'évaluateurs
- Grille de certification et bilan de formation



Organisation Assistant Moniteur 1, 2 & 3



ASSISTANT MONITEUR 1

2025

Sept.

Oct.

Nov.

Déc.

Administratif

1 octobre
Dépôt dossier habilitation AM 1, 2 & 3

28 octobre
Dépôt dossier stagiaire AM1

28 décembre
Dépôt bilan AM1

Formation

18 octobre au 14 novembre

3

Stage

18 octobre au 14 décembre

Certification

Certification 15 au 30 novembre
Rattrapage 1 au 14 décembre

2

ASSISTANT MONITEUR 2

2026

Janv.

Fév.

Mar.

Administratif

20 janvier
Dépôt dossier stagiaire AM2

28 mars
Dépôt bilan AM2

Formation

10 janvier au 15 février

3

Stage

10 janvier au 15 mars

Certification

2

Certification 15 février au 1 mars
Rattrapage 2 au 15 mars

ASSISTANT MONITEUR 3

2026

Avril

Mai

Juin

Juil.

Administratif

15 avril
Dépôt dossier stagiaire AM3

16 juillet
Dépôt bilan AM3

Formation

5 avril au 5 juin

3

Stage

5 juin au 3 juillet

Certification

2

Certification 6 au 19 juin
Rattrapage 20 juin au 3 juillet

Vos outils

■ Parcours de formation

■ Calendrier de formation

■ Vidéo présentation des formations fédérales

■ Modèles de document pour l'Assistant Moniteur





2029

**BPJEPS ACTIVITÉS AQUATIQUES
DE LA NATATION**
Maître Nageur Sauveteur

Je travaille à 18 ans



5

2028

**BREVET NATIONAL SÉCURITÉ ET
SAUVETAGE AQUATIQUE**
Surveillant Sauveteur

4

**Formations
organisées par le
Centre de formation
aux Métiers de la
Natation
ERFAN**

Renseignements:

Centre de Formation
Magali JOURDAIN
06 08 21 41 28
erfan@natation-cvl.fr

Comité Départemental

2027

PREMIERS SECOURS EN ÉQUIPE 1
Secouriste

MONITEUR SPORTIF NATATION
Éducateur Entraîneur Régional

3

2026

**ASSISTANT MONITEUR 2
ASSISTANT MONITEUR 3**
Assistant Éducateur

2

2025

ASSISTANT MONITEUR 1
Assistant Éducateur

Pratiquants Secours civique 1
Secouriste

1

**J'ai au moins 14 ans
et je suis licencié à la FFN**



14 ans : quelles formations?

A 14 ans, tu as envie d'être utile pour ton club tu peux t'engager dans plein de choses.

Que ce soit dans l'encadrement, l'arbitrage, le secourisme, le bénévolat

Voici les formations auxquels tu as accès :



Secourisme : PSC1

Prévention et Secours Civiques de niveau 1 – PSC 1. Formation de 7 heures minimum.

La formation PSC 1 est la formation de base de premiers secours. Obligatoire pour les formations liées à l'encadrement.

Jeunes Officiels NC- NA- WP - EL

Être officiel & arbitre, c'est connaître son sport et être garant du bon déroulement des compétitions. Aussi, c'est l'opportunité de participer à de grandes compétitions régionales, nationales voir internationales

Conseil des jeunes du club ou CD

A partir de 14 ans, tu peux t'engager dans la vie de ton sport en apportant tes nouvelles idées. Accompagnés d'adultes, ce groupe de jeunes se retrouve pour proposer des projets, participer à la vie de la fédération.

Assistant Moniteur 1

A partir de 14 ans, tu peux t'engager dans la vie de ton sport et commencer à aider pendant les cours de natation du club.

L'assistant Moniteur 1/4 permet d'acquérir les bases pour encadrer en toute sécurité.





**BPJEPS ACTIVITÉS AQUATIQUES
DE LA NATATION**
Maître Nageur Sauveteur

2028

LOGO
DEPART.

Je travaille à 18 ans

2027

**BREVET NATIONAL SÉCURITÉ ET
SAUVETAGE AQUATIQUE**
Surveillant Sauveteur

3

**Formations
organisées par le
Centre de formation
aux Métiers de la
Natation
ERFAN**

Renseignements:

Centre de Formation
Magali JOURDAIN
06 08 21 41 28
erfan@natation-cvl.fr

Comité Départemental

2026

MONITEUR SPORTIF NATATION
Éducateur Entraîneur Régional
PREMIERS SECOURS EN ÉQUIPE 1
Secouriste

2

2025

ASSISTANT MONITEUR 1
ASSISTANT MONITEUR 2
ASSISTANT MONITEUR 3
Assistant Éducateur

1

**J'ai au moins 15 ans
et je suis licencié à la FFN**



PREMIERS SECOURS CIVIQUE 1
Secouriste

15 ans : quelles formations?

A 15 ans, Les formations liées à l'encadrement sont accessibles aux jeunes bénévoles.
LA FFNATATION propose une montée en compétences des jeunes concernant les niveaux de formation liés à l'encadrement afin d'aider ton club et transmettre ta passion.

Voici les formations auxquelles tu as accès :



RAPPEL : 14 ans

Conseil des jeunes du club ou CD

Assistant Moniteur 1

Secourisme : PSC1

Jeunes Officiels - Artibres
NC- NA- WP - EL

Assistant Moniteur 2 & 3

A 15 ans, si tu es titulaire de la formation Assistant moniteur 1. Tu as la possibilité de poursuivre avec le niveau 2 puis 3. Cela permet d'encadrer avec ton coach. Cette courte formation permet d'encadrer un groupe en toute sécurité et aussi d'apprendre les secrets du métier d'encadrant.

Service National Universel

Le Service national universel est un service civil qui s'adresse à tous les jeunes de 15 à 17 ans souhaitant vivre une belle expérience collective, se rendre utile aux autres, créer des liens forts et se découvrir un talent pour l'engagement

Stage Club/CD/Ligue

Si à l'école, tu dois réaliser un stage de découverte, N'hésites pas à solliciter ton coach, les responsables du club, pour réaliser un stage au sein de la FFNATATION : Dans ton club, le Comité Départementaux ou la Ligue



2027

**BPJEPS ACTIVITÉS AQUATIQUES
DE LA NATATION**
Maître Nageur Sauveteur

Je travaille à 18 ans



3

2026

**BREVET NATIONAL SÉCURITE ET
SAUVETAGE AQUATIQUE**
Surveillant Sauveteur

2

**Formations
organisées par le
Centre de formation
aux Métiers de la
Natation
ERFAN**

Renseignements:

Centre de Formation
Magali JOURDAIN
06 08 21 41 28
erfan@natation-cvl.fr

Comité Départemental

2025

PREMIERS SECOURS EN ÉQUIPE 1
Secouriste

1

MONITEUR SPORTIF NATATION
Éducateur Entraîneur Régional

**J'ai au moins 16 ans
et je suis licencié à la FFN**



16 ans : quelles formations?

A 16 ans, tu as accès à des formations qui donnerons des prérequis pour d'autres cursus.

Certains diplômes sont professionnalisant - Certains diplomes permette de travailler dans un clubs de natation.

Voici les formations auxquels tu as accès :



RAPPEL : 14 ans

Secourisme : PSC1

Conseil des jeunes du club ou CD

Jeunes Officiels - Artibres
NC- NA- WP - EL

RAPPEL : 15 ans

Assistant Moniteur 1

Service National Universelle

Stage Club/CD/Ligue

PSE1 Premiers secours en équipe niveau 1

Formation de 35h. La formation initiale PSE 1 est ouverte à toute personne désireuse de réaliser des gestes de premiers secours seule ou au côté d'un équipier secouriste, avec ou sans matériel. Cette formation s'effectue auprès des associations de secourisme et pompiers.



Moniteur Sportif de Natation

Le Moniteur sportif de natation est un diplôme professionnel donnant à son titulaire les compétences pour exercer dans le cadre des apprentissages et de l'entraînement jusqu'au niveau régional en natation course, eau libre, natation synchronisée, plongeon et water-polo.

BAFA Brevet d'Aptitude aux Fonctions d'Animateur

Vous voulez être animateur dans des accueils collectifs de mineurs (colonie de vacances, centre de loisirs...) ? Le brevet d'aptitude aux fonctions d'animateur (Bafa) vous le permet





Je travaille à 18 ans

2026

BPJEPS ACTIVITÉS AQUATIQUES DE LA NATATION
Maître Nageur Sauveteur

2

Formations
organisées par le
Centre de formation
aux Métiers de la
Natation
ERFAN

Renseignements:

Centre de Formation
Magali JOURDAIN
06 08 21 41 28
erfan@natation-cvl.fr

Comité Départemental

2025

PREMIERS SECOURS EN ÉQUIPE 1
Secouriste

MONITEUR SPORTIF NATATION
Éducateur Entraîneur Régional

BREVET NATIONAL SÉCURITÉ ET SAUVETAGE AQUATIQUE
Surveillant Sauveteur

1

J'ai au moins 17 ans
et je suis licencié à la FFN





Je travaille

2026

**BPJEPS ACTIVITÉS AQUATIQUES
DE LA NATATION**
Maître Nageur Sauveteur

2

Formations
organisées par le
Centre de formation
aux Métiers de la
Natation
ERFAN

Renseignements:

Centre de Formation
Magali JOURDAIN
06 08 21 41 28
erfan@natation-cvl.fr

Comité Départemental

2025

PREMIERS SECOURS EN ÉQUIPE 1
Secouriste

MONITEUR SPORTIF NATATION
Éducateur Entraîneur Régional

**BREVET NATIONAL SÉCURITE ET
SAUVETAGE AQUATIQUE**
Surveillant Sauveteur

1

J'ai au moins 18ans
et je suis licencié à la FFN



17 à 18 ans : quelles formations?

A 16 ans, tu as accès à des formations qui donnerons des prérequis pour d'autres cursus.

Certains diplômes sont professionnalisant - Certains diplomes permette de travailler dans un clubs de natation.

Voici les formations auxquels tu as accès :



RAPPEL : 14 ans

Conseil des jeunes du club ou CD

Secourisme : PSC1

Jeunes Officiels - Artibres
NC- NA- WP - EL

RAPPEL : 15 ans

Service National Universelle

Assistant Moniteur 1

Stage Club/CD/Ligue

RAPPEL : 16 - 17ans

PSE1

Moniteur Sportif de Natation

BAFA

Dès 17 ans

BNSSA Brevet National de Sécurité et de Sauvetage Aquatique

Le BNSSA permet d'assurer la surveillance des baignades. Il faut le PSE1 pour obtenir le BNSSA. C'est un diplôme fait pour les nageurs car il permet de transformer les compétences sportives en compétences professionnelles. C'est un diplôme qui permet de travailler.

Dès 18 ans

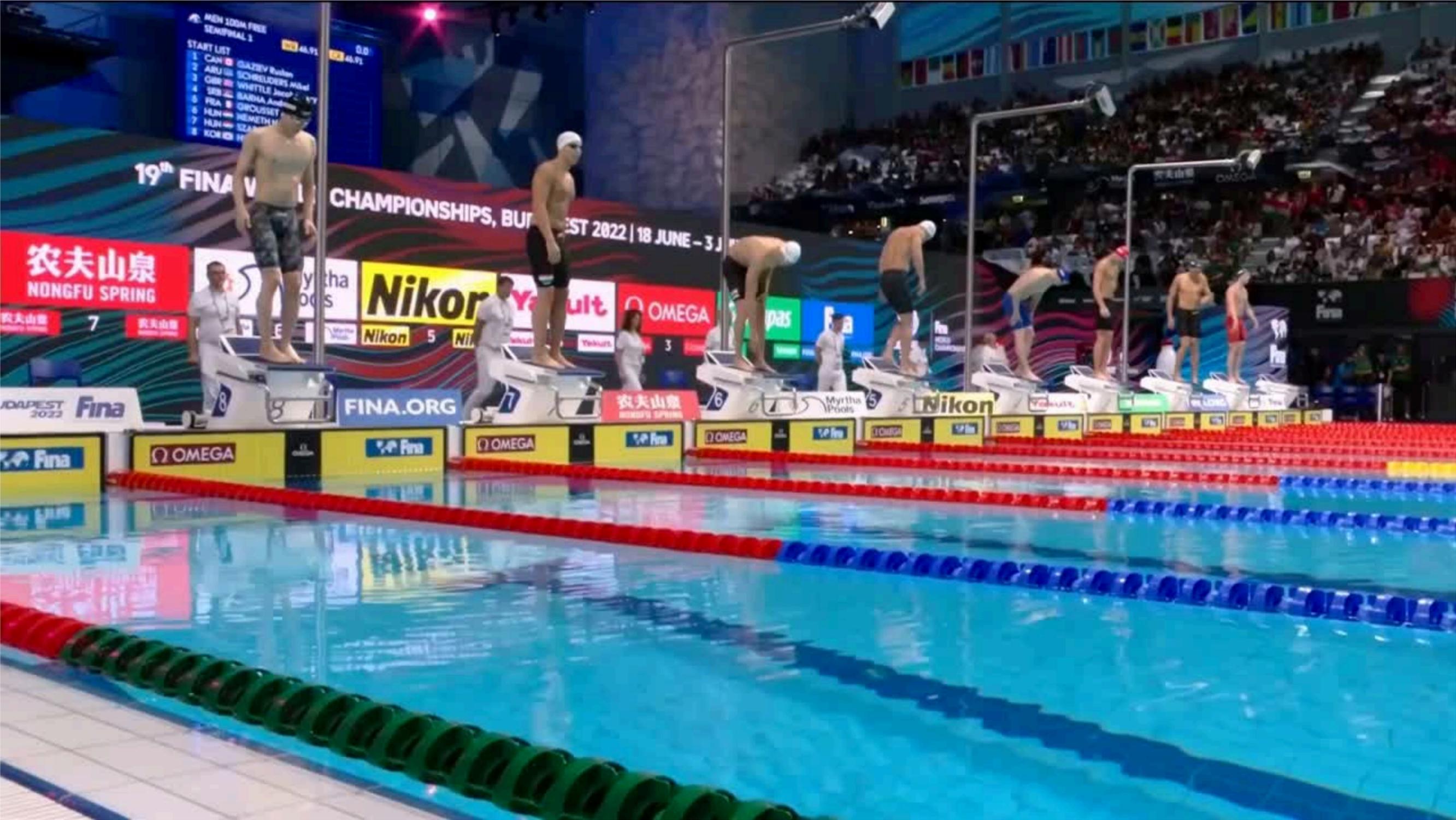


BPJEPS AAN Brevet Professionnel de la Jeunesse, de l'Education Populaire et des Sports
Activités Aquatiques de la Natation

Ce diplôme permet de devenir Maitre Nageur Sauveteur et de travailler dans tous les lieux aquatiques. Il permet aussi de travailler pour ton club. Pour rentrer dans cette formation il faut : PSE1 + BNSSA.



Vidéo présentation des formations fédérales



ASSISTANT MONITEUR 1

Cadre fédéral Assistant Moniteur 1	Cadre réservé au Comité départemental
<i>Les parties grisées sont non modifiables</i>	Nom du Coordinateur de Formation:
Volume horaire: 12 heures minimum Période de formation: 18/10/2025 au 14/11/2025 Période de stage: 18/10/2025 au 14/12/2025 Période de certification: 15/11/2025 au 30/11/2025 Période de rattrapage: 01/12/2025 au 14/12/2025	Date de début de formation:
Suggestion organisation PSC1 Réaliser la formation avant d'entrer en Assistant Moniteur 2	Date de fin de formation:
	Commentaires:

Lieu de formation (adresse)	Date	Formateur	Heure Début	Heure Fin	Nombre d'heures	Contenus	Nombre d'heures minimum		
							EN SALLE	EN VISIO	EN PISCINE
Ex Ligue CVL 11 av du Président Kennedy 45100 ORLEANS	30/9/2021	Xavier DUPONT	9h	12h	3	Réglementation des piscines	1,5		
						Présentation de la formation et des 3 certifications fédérales en présence des tuteurs : · Rôle et missions : stagiaire, tuteur, ERFAN · Présentation des objectifs, principes et engagements réciproques	2,00		
						La sécurité: · Réalisation en piscine de cas concrets de simulations d'accidents dans et hors de l'eau avec des groupes de jeunes enfants en apprentissage • Bilan, • Gestes de premiers secours, Procédure d'alerte. · Préparation du test sécurité lors de la simulation de cas concrets			1,50
						Réglementation : · Cadre réglementaire de surveillance au sein d'un club de natation	0,50		

Lieu de formation (adresse)	Date	Formateur	Heure Début	Heure Fin	Nombre d'heures	Contenus	Nombre d'heures minimum		
							EN SALLE	EN VISIO	EN PISCINE
						Le cadre de fonctionnement d'un groupe et de l'éducateur en lien avec la sécurité : <ul style="list-style-type: none"> Les règles de fonctionnement du groupe (place des parents, planning, durée du cours, les présences...) Vie du club et ses groupes en privilégiant l'observation sur les groupes des paliers 1 à 3. L'attitude de l'éducateur : la ponctualité, la tenue, l'attitude pédagogique, le positionnement, la démonstration, le placement et la gestion de l'espace Sensibilisation sur la formulation d'une consigne, (courte, claire, audible pour tous), intégrant un critère de réussite et un observable 	2,00		
						Le cadre de fonctionnement d'un groupe et de l'éducateur en lien avec la sécurité : <ul style="list-style-type: none"> Les règles de fonctionnement du groupe (place des parents, planning, durée du cours, les présences...) Vie du club et ses groupes en privilégiant l'observation sur les groupes des paliers 1 à 3. L'attitude de l'éducateur : la ponctualité, la tenue, l'attitude pédagogique, le positionnement, la démonstration, le placement et la gestion de l'espace Sensibilisation sur la formulation d'une consigne, (courte, claire, audible pour tous), intégrant un critère de réussite et un observable 	2,00		
						Approfondissement de la sécurité dans le cadre d'une séance pédagogique <ul style="list-style-type: none"> Echanges sur l'expérience vécue dans le cadre du stage en situation en structure 	1,00		
						Expérimentation en piscine <ul style="list-style-type: none"> Pratique personnelle en piscine : vivre le corps flottant : Paliers 1 à 3 de l'aisance aquatique 	2,00		
						Approfondissement de la sécurité dans le cadre d'une séance pédagogique <ul style="list-style-type: none"> Echanges sur l'expérience vécue dans le cadre du stage en situation en structure 	1,00		
					Total heures formation	0	10,50	0	1,5
					TOTAL		12,00		

ASSISTANT MONITEUR 2

Cadre fédéral Assistant Moniteur 2						Cadre réservé au Comité départemental			
<i>Les parties grisées sont non modifiables</i> Volume horaire: 20 heures minimum Période de formation: 10/01/2026 au 15/02/2026 Période de stage: 10/01/2026 au 15/03/2026 Période de certification: 16/02/2026 au 01/03/2026 Période de rattrapage: 02/03/2026 au 15/03/2026 Suggestion organisation 3h visio Sensibilisation à l'ADN fait par la ligue						Nom du Coordinateur de Formation:			
						Date de début de formation:			
						Date de fin de formation:			
						Commentaires:			
Lieu de formation	Date	Formateur	Heure Début	Heure Fin	Nombre d'heures	Contenus	Nombre d'heures minimum		
							EN SALLE	EN VISIO	EN PISCINE
<i>Ex Ligue CVL 11 av du Président Kennedy 45100 ORLEANS</i>	<i>30/9/2021</i>	<i>Xavier DUPONT</i>	<i>9h</i>	<i>12h</i>	<i>3</i>	<i>Réglementation des piscines</i>	1,5		
						Enseignement de la natation : Fondamentaux - La didactique : - Définition de la didactique	1,50		
						Enseignement de la natation : Fondamentaux La pédagogie : - Définition de la pédagogie - Distinction entre une pédagogie de l'action et la pédagogie d'un mouvement . L'adaptation du comportement et pédagogie active	3,00		
						Pratique personnelle en piscine - Niveau 2 à 4 et sous-jacents			2

Lieu de formation	Date	Formateur	Heure Début	Heure Fin	Nombre d'heures	Contenus	Nombre d'heures minimum		
							EN SALLE	EN VISIO	EN PISCINE
VISIO LIGUE			9h	12h	3	Sensibilisation à l'ADN · L'académie de la natation · Les dispositifs « Aisance Aquatique » · L'ENF (Aisance Aquatique- Savoir Nager Sécuritaire- Pass's ports de l'eau) · Les formations en action sur le processus de construction du nageur de niveau 1 à 4		3	
						Percevoir et agir dans le milieu aquatique : · Du terrien au nageur : comment se sentent les caractéristiques du milieu aquatique (les appuis, la respiration, la vision, l'équilibre...) · Du terrien au nageur : comment se sentent les caractéristiques du milieu aquatique (les appuis, la respiration, la vision, l'équilibre...).	1,50		
						Présentation des 4 premiers niveaux de construction du nageur : devenir nageur · Identification des problèmes observés, de la nature des obstacles rencontrés et proposition d'étapes pour chacun des 4 premiers niveaux de construction : · Niveau 1 : « La construction du corps flottant » · « Prérequis pour devenir nageur » · Niveau 2 : « La construction du corps projectil » · « Devenir nageur » · Niveau 3 : « Ébauche du corps propulsé » · « Devenir nageur » · Niveau 4 : « Intégration des solutions ventilatoires » · « Devenir nageur »	3,00		
						Sensibilisation à l'ADN · L'académie de la natation · Les dispositifs « Aisance Aquatique » · L'ENF (Aisance Aquatique- Savoir Nager Sécuritaire- Pass's ports de l'eau) · Les formations en action sur le processus de construction du nageur de niveau 1 à 4	3,00		

Lieu de formation	Date	Formateur	Heure Début	Heure Fin	Nombre d'heures	Contenus	Nombre d'heures minimum		
							EN SALLE	EN VISIO	EN PISCINE
						Présentation des 4 premiers niveaux de construction du nageur : devenir nageur - Identification des problèmes observés, de la nature des obstacles rencontrés et proposition d'étapes pour chacun des 4 premiers niveaux de construction : - Niveau1 : « La construction du corps flottant » « Prerequisite pour devenir nageur » Niveau2 : « La construction du corps projectile » « Devenir nageur » - Niveau3 : « Ébauche du corps propulsé » « Devenir nageur » - Niveau4 : « Intégration des solutions ventilatoires » « Devenir nageur »	3,00		
Total heures formation					3		15,00	3	2
TOTAL							20,00		

Lieu de formation (adresse)	Date	Formateur	Heure Début	Heure Fin	Nombre d'heures	Contenus	Nombre d'heures minimum		
							EN SALLE	EN VISIO	EN PISCINE
ORLEANS	30/05	INSTRUC TEUR AA + EDUCATEUR ADN	9h	16h	6	<p>Fondamentaux dans la discipline: Les principes d'action du nageur</p> <ul style="list-style-type: none"> · Réduire les résistances à l'avancement · Aligner l'axe de propulsion sur l'axe de déplacement en immersion · <p>Dans les nages alternées: fiberlatête nuque/colonne sur le même plan</p> <ul style="list-style-type: none"> · <p>Dans les nages simultanées: latête pilote le corps sous la surface et l'eau et vers l'avant.</p> <ul style="list-style-type: none"> · Augmenter la propulsion · Augmenter la masse d'appui · Pousser la masse d'appui vers l'arrière en accélération 0 <p>Mobiliser les épaules</p> <ul style="list-style-type: none"> · Construire l'arrière · Dissocier: <ul style="list-style-type: none"> · Tête / tronc · Retour bras / phase propulsive (Retour de bras lancé) 	6,00		
Total heures formation					6		8	0	2,00
						TOTAL	10		

A close-up photograph of a person's hands, wearing a blue sleeve, placing a light-colored wooden puzzle piece onto a white surface. The puzzle piece is being fitted into a larger structure of similar pieces. The background is slightly blurred, showing more of the puzzle and the person's arm.

**“Engagez-vous
pour le succès
commun.”**

REJOIGNEZ-NOUS !



Merci de votre attention

A vous la parole