

ASSEMBLEE GENERALE 2011

La vie est toujours faite de succès et d'échecs, de joies et de peines, de rires et de larmes. Le comité du Centre de natation n'a pas échappé à la règle. Nous avons appris au début de l'été avec beaucoup de joie la naissance d'Ethan au foyer d'Annabelle PIEDNOIR, mais quelques mois plus tard, nous avons perdu un grand serviteur du sport en général, de la natation en particulier.

Licencié à la Fédération Française de natation depuis 1939, il allait signer sa soixante-treizième licence. Nageur, sauveteur, joueur de water-polo, il a poursuivi sa carrière comme entraîneur, arbitre et dirigeant. Fondateur en mai 1942 de l'ASPTT Orléans, il allait en assurer le secrétariat pendant plus de soixante ans, tout en mettant sa compétence et sa passion au service des autres en s'investissant au sein du comité départemental du Loiret qu'il a créé en 1972 et du comité régional où il entre comme membre en 1964 avant d'occuper les postes de Président de la commission water-polo, Vice Président, Secrétaire général et enfin Vice Président honoraire. Toute sa vie, il a œuvré pour le sport et les nombreuses récompenses honorifiques qui lui ont été décernées sont la preuve de son investissement sans faille. Mais sa plus grande fierté restera d'avoir montré la voie à ses deux fils qui ont suivi les sillons tracés et font perdurer sa passion pour le sport.

A la mémoire de Fernand, mais aussi de tous les amis de la natation qui ont disparu cette année, je vous demande d'observer quelques instants de recueillement.

- :- :- :-

Comment débiter cette assemblée sans revenir sur les exploits de la natation française au cours de l'été. Nous avons, une fois encore, vécu des moments inoubliables avec un doublé historique en or sur 100 mètres dos. Après des années de disette, la France est revenue dans le concert international et gagne à chaque championnat en notoriété et reconnaissance. Depuis le titre de Roxanna il y a douze ans, Laure a décomplexé la natation française et montré la voie à Solène, Alexiane, Coralie, Camille, Ophélie, Alain, Frédéric, Amaury, Hugues, Fabien, Camille, William ou Jérémy. Après notre première place au classement des nations lors des derniers championnats d'Europe à Budapest, nous pensions avoir atteint des sommets, mais on progresse encore et tous les espoirs nous restent permis pour les prochains Jeux Olympiques.

Notre DTN a annoncé la semaine dernière un objectif impensable il y a dix ans, trois titres. Au vu des dernières prestations de notre équipe nationale, cet objectif est réalisable et j'espère bien, le samedi 4 août prochain, fêter dignement la réussite française au Club France de Londres au milieu de nos champions.

- :- :- :-

Une fois n'est pas coutume, je ne commenterai pas les résultats sportifs et n'interviendrai pas sur l'analyse de nos insuffisances, mais je ne peux passer sous silence l'année exceptionnelle de Camille GHEORGHU qui poursuit sa progression régulièrement et que nous aurons le plaisir de récompenser le mois prochain. Elle se donne les moyens de réussir et je félicite son club formateur pour le travail effectué et l'état d'esprit dont il fait preuve.

- :- :- :-

J'insisterai plutôt sur le fonctionnement du comité et sur les finances. Vous pourrez constater à la lecture du bilan financier que nous sommes, pour la première fois depuis plus de vingt ans, dans le rouge. C'est une situation qui nous était jusqu'à présent inconnue et qui doit nous interpeler. Certes, notre trésorerie nous permet de ne pas mettre en danger le fonctionnement du comité, mais ce déficit doit nous alerter et nous imposer la plus grande vigilance pour l'avenir.

Sans dévoiler les explications qui vous seront fournies par notre trésorier, je relève quelques éléments qui peuvent justifier cette situation :

- Augmentation sensible du coût des stages : Les regroupements natation organisés par la commission n'ont pas eu le succès escompté, les nageurs et entraîneurs ont « boudé » ces derniers et le coût global représente une somme conséquente qui aurait dû être minimisée si les nageurs avaient répondu présents. Toute chambre réservée est payable d'avance et le désintéressement de certains n'a pu que faire augmenter la facture.
- Augmentation de la masse salariale : L'embauche d'Emilie a induit une augmentation de près d'un tiers de cette masse salariale. C'est un choix fait par le comité de direction et un choix que nous devons assumer. La présence d'Emilie permet à notre pool de salariées de mieux s'organiser et de remplir les missions ponctuelles définies d'un commun accord. Nous devons nous satisfaire de ce choix et si celui-ci a un coût, le rendu est à la hauteur de nos espérances.
- Baisse des aides du CREPS : La disparition du BEESAN et la mise en place du BPJEPSAA ont modifié la stratégie de l'ERFAN. Là encore, c'est un choix que nous assumons. L'objectif prioritaire de l'ERFAN doit être en faveur de nos licenciés et de nos clubs. Les formations fédérales sont notre cœur de métier et l'accent doit être mis sur ces formations adaptées aux besoins des clubs, même si les finances ont à en pâtir.
- Des recettes en baisse : Ça, c'est l'imprévu. Un nombre de licences en chute libre entraîne inévitablement un manque de recettes qu'on peut estimer à près de 10.000 €. J'ose espérer que cette chute n'est que passagère et que les clubs vont à nouveau se mobiliser pour que la situation redevienne normale. Rien ne justifie l'ampleur de la baisse enregistrée dans le Loiret cette année et je compte sur

l'esprit sportif et solidaire des responsables de clubs pour respecter enfin les statuts de la FFN. Je connais les difficultés rencontrées par le milieu associatif et le besoin de ressources pour assurer les salaires de l'encadrement, mais en refusant de licencier tous les adhérents, on les spolie.

La situation est délicate, mais pas désespérée. Nous sommes conscients des difficultés et soyez certains que le bureau va suivre avec attention le prochain budget. Nous allons devoir, la saison prochaine, puiser encore dans nos réserves, mais en connaissance de cause. Notre trésorier va avoir un gros travail à fournir et je suis certain que sa compétence et votre soutien vont permettre de redresser la situation pour nous amener à l'équilibre rapidement.

Une nouvelle équipe va s'installer dans un an pour mener les destinées du comité, je veux lui laisser les clefs de la maison avec des finances saines.

- :- :- :-

Nous sommes à un tournant dans l'histoire de la natation et du sport en général. La professionnalisation est arrivée dans notre milieu et nous oblige à modifier nos standards de fonctionnement. Les associations sportives doivent de plus en plus se gérer comme des petites entreprises et le rôle des dirigeants s'en trouve bouleversé. Il faut assumer ce changement et ne pas se laisser endormir. Les formations mises en place par les CDOS, le CROS ou l'ERFAN sont là pour vous aider à passer le cap. Le projet de club, le plan de développement, sont des outils maintenant indispensables pour que nos structures évoluent et je ne peux qu'engager chacun à devenir un acteur de ces formations et de la vie associative.

Le prochain congrès de la FFN à Reims doit être un moment privilégié où toutes ces questions seront à l'ordre du jour. Ce sera l'occasion unique pour évoquer les difficultés rencontrées sur le terrain. Trois grands thèmes seront abordés à cette occasion :

- le club et son fonctionnement,
- le club dans sa piscine,
- le club et sa fédération.

Mais ce sera surtout l'occasion d'échanges et de retour d'expériences toujours profitables à l'ensemble. Mobilisez-vous pour faire de ce regroupement un succès. Le comité ne peut que vous inciter, en vous aidant financièrement, à participer à ces rencontres qui vont tracer les sillons de la natation de demain puisque les retours de ce congrès vont permettre de rédiger le plan de développement 2013/2016.

- :- :- :-

La saison 2011/2012, la dernière du mandat, doit être la saison charnière qui nous emmène vers un nouveau plan de développement. Il reste beaucoup de travail à faire pour

retrouver le niveau qui doit être le notre. Chaque dirigeant, chaque entraîneur, chaque officiel, chaque éducateur, doit faire en sorte de s'investir à hauteur de nos ambitions. Les objectifs sont nombreux, mais ils traduisent notre envie et nos ambitions :

- Stabiliser le nombre de licenciés en région,
- Réussir la mise en place de la labellisation,
- Soutenir les actions en faveur du « collectif » natation,
- Réussir l'intégration des tests ENF en natation synchronisée,
- Redynamiser le water-polo régional en direction des jeunes,
- Augmenter le nombre de participants à la coupe du Centre eau libre,
- Accentuer le développement des actions « Nagez Forme Santé »,
- Convaincre les clubs de la nécessité de former son encadrement à travers les brevets fédéraux,

Nous y croyons, j'y crois, et avec votre aide, nous réussissons.

- :- :- :-

Un événement unique sera organisé en région Centre en 2012. Chartres va être le lieu de rendez-vous de la natation européenne à l'occasion des championnats continentaux petit bassin en novembre 2012. C'est une occasion unique d'accueillir l'élite de la natation dans notre région. Deux générations vont se croiser en cette fin d'année 2012, ce sera sans doute le moment de fêter la fin de carrière de quelques uns de nos meilleurs nageurs français, mais aussi de permettre à de nouveaux talents d'éclore.

Ce choix de Chartres n'est pas le fait du hasard, il est la conséquence de la parfaite organisation deux années consécutives des championnats de France et de la volonté d'une collectivité de faire vivre ses installations sportives et de faire connaître sa ville. Ce championnat doit être pris comme une chance et nous allons devoir nous investir, chacun à notre niveau, pour animer notre territoire jusqu'à ce 22 novembre, objectif majeur de l'année.

- :- :- :-

Je ne m'étendrais pas davantage dans cette allocution d'ouverture, réservant pour la prochaine assemblée générale un discours certainement plus long présentant à la fois le bilan du présent mandat et sans doute un discours de « politique générale » sur la mise en place d'un plan « RIO 2016 » à l'échelle de notre région.

- :- :- :-

Qu'il me soit permis avant de conclure de remercier toutes les personnes qui permettent à notre comité de poursuivre ses actions en faveur des jeunes et moins jeunes :

- l'Etat à travers la Direction Régionale de la Jeunesse, des Sports et de la Cohésion Sociale. J'adresserai là un message particulier à Monsieur BAHEGNE qui a toujours soutenu nos actions et avec qui les relations ont toujours été courtoises et fructueuses. Je lui souhaite tous mes vœux de réussite dans ses nouvelles fonctions et l'assure de mon profond respect,
- Le Conseil Régional du Centre dont l'aide et le soutien nous sont précieux,
- Les collectivités territoriales, souvent à notre écoute et dont les installations qui nous sont mises à disposition sont indispensables à nos actions et à notre développement,
- Le CROS avec qui nous avons pu mener à bien l'étude lancée il y a deux ans à la demande du conseil régional. Ce « plan piscine en région Centre » doit être un outil d'aide à la décision pour nos élus et je crois sincèrement en son utilité dans le futur pour améliorer encore la qualité de nos réflexions sur la structuration du territoire,
- Les dirigeants de clubs à qui nous demandons toujours plus et qui font vivre nos structures,
- Les bénévoles et officiels, présents, compétents, passionnés, sans qui rien n'est possible,
- Les salariés du comité et cadres techniques, notre cinq de charme, qui forment une équipe soudée et dont les conseils sont appréciables (et appréciés),
- Les nageurs pour qui nous faisons, et devons faire, le maximum pour répondre à leurs attentes. Toute l'organisation mise en place dans notre comité ne doit avoir qu'un seul objectif, la réussite sportive et l'éducation de nos jeunes.

N'oubliez pas que la prochaine assemblée générale sera électorale et permettra à une nouvelle équipe de gérer notre comité. Réfléchissez dès maintenant à votre investissement futur et à ce que vous pourrez apporter à notre discipline. Je compte sur vous pour vous positionner et nous aider à nous améliorer.

- :- :- :-

Bonne saison à tous et merci de m'avoir écouté.